

Gestión de Proyectos, Parte 7 of 8: Seguimiento de un Proyecto

page 1

Meet the expert: Sandy Haydon is a certified project manager in software development and a project management instructor. She has 40 years of experience with IBM as a software developer, manager, and project manager responsible for leading teams located worldwide. Sandy holds a BA in Mathematics and an MA in Management and is a certified Project Management Professional (PMP) and an IBM Senior Certified Project Manager.

Prerequisites: This course is designed for users preparing for the project management certification. It is recommended before taking the certification that you also use the Project Management Book of Knowledge (PMBOK) Guide, Fifth Edition to study with. You should have already viewed Project Management: Executing a Project.

Runtime: 01:25:19

Course description: We're now in the execution portion of our project; execution is the third of the five pm process groups defined in the PMBOK. As project work accelerates, your focus will advance from execution to monitoring and controlling project work, scope, schedule, and cost, which is a key element in your overall goal of keeping a project on track. In this course, we will focus on the Monitoring and Controlling Process Group.

Course outline:

Supervisar/Controlar el Trabajo del Proyecto

- Introducción
- Control del Proceso de Trabajo del Proyecto
- Controlar el Trabajo del Proyecto Focus
- El Proyecto de Control de Insumos de Trabajo
- Herramientas y Técnicas
- El Proyecto de Control de Salidas de Trabajo
- Directrices
- Actividad: Control Proyecto
- Resumen

Control de Cambios Integrado

- Introducción
- Control de Cambios Integrado
- Causas de Cambio en el Proyecto
- Los Sistemas de Control de Cambios
- La Gestión de la Configuración
- Estructuras de Control de Proceso
- El Proceso de Control de Cambios
- Cambiar las Entradas de Control
- Herramientas y Técnicas
- Cambiar Salidas de Control
- Directrices
- Actividad: Control de Cambio
- Resumen

Proceso de Validar el Alcance

- Introducción
- El Proceso de Validar Alcance
- Validar Entradas de Alcance
- Herramientas y Techniques

- Inspecciones
- Validar Alcance Salidas
- Directrices
- Actividad: Validar Alcance
- Resumen

Proceso de Control del Alcance

- Introducción
- El Alcance de Control de Proceso
- Alcance de Control Entradas
- Herramientas y Técnicas
- Alcance de Control Salidas
- Directrices
- Actividad: Alcance de Control
- Resumen

Proceso de Control del Cronograma

- Introducción
- El Proceso de Programa de Control
- Control de Entradas de Calendario
- Herramientas y Técnicas
- Revisiones de Rendimiento
- Programar Salidas de Control
- Método del Valor Acumulado
- Variables EVM
- Valor Planificado (PV)
- El Valor Acumulado (EV)
- Ejemplo EV
- Costo Real (AC)
- Medidas EVM
- Medir el Rendimiento de la Programación

- Diagrama de Gantt
- Variación de Programación (VP)
- Índice de Rendimiento de la Programación
- Directrices
- Actividad: Programa de Control
- Resumen

Proceso de Control de Costos

- Introducción
- El Proceso de Control de Costes
- Entradas de Control de Costes
- Herramientas y Técnicas
- Variación de Costo (VC)
- Medición del Rendimiento
- Costo Presupuestado Al Finalizar (CPF)
- Estimación Finalizada
- La Previsión
- Índice de Rendimiento Para Completar
- Las Salidas de Control de Costes
- Directrices
- Actividad: Control de Coste de Proyecto
- Resumen