Gestión de Proyectos, Parte 2 of 8: Planificación de un Proyecto

Meet the expert: Sandy Haydon is a certified project manager in software development and a project management instructor. She has 40 years of experience with IBM as a software developer, manager, and project manager responsible for leading teams located worldwide. Sandy holds a BA in Mathematics and an MA in Management and is a certified Project Management Professional (PMP) and an IBM Senior Certified Project Manager.

Prerequisites: This course is designed for users preparing for the project management certification. It is recommended before taking the certification that you also use the Project Management Book of Knowledge (PMBOK) Guide, Fifth Edition to study with. You should have already viewed "Project Management: Getting Started" before starting this course.

Runtime: 01:09:38

Course description: The course is based on PMI's PMBOK Guide, Fifth Edition which has been available since January, 2013. PMBOK is an abbreviation for Project Management Body of Knowledge. It is the globally recognized standard and guide for the pm profession. It provides guidelines for managing individual projects and defines pm related concepts. It describes both the project and the pm life cycles, and their related processes.In this course you will start the planning phase of the project development. This lesson will take you through the different processes used to properly plan the management of the project as a whole, establish the scope of the project, and how to create a work breakdown structure to meet the needs of the project. These processes can be used in many ways to plan specific parts of the overall project once the project authorization has been obtained.Documenting a detailed pm plan is essential to the success of your project. It will be referred to and updated throughout the project's life cycle. With a good pm plan, you will be able to react quickly and seamlessly to any issues, changes, or modifications needed during the course of your project.

Course outline:

Plan de Gestión de Proyectos
- Introducción
- Plan de Administración de Proyectos
- Los Componentes del Plan de Proyecto
- Proceso de Desarrollar un Plan de Proyecto
- Herramientas para Desarrollar un Plan de Proyecto
- Salidas del Desarrollo de un Plan de Proyecto
- Las Guías del Plan de Gestión de Proyectos
- Resumen

Gestión del Alcance
- Introducción
- Cuál es el Alcance del Plan de Gestión
- Plan de Gestión de Requisitos
- Proceso de Plan de Gestión del
- Herramientas y Técnicas del Plan de Alcance
- Salidas del Plan de Gestión del Alcance
- Guías del Plan de Gestión del Alcance
- Resumen

Requisitos del Proyecto
- Introducción
- Requisitos del Proyecto
- Requisitos de la Documentación
- Clasificación de Requisitos
- Matriz de Trazabilidad
- Proceso de Recopilar Requisitos
- Entradas de Recopilar Requisitos
- Herramientas y Técnicas
- Entrevistas
- Grupos de Enfoque
- Talleres
- Técnicas Grupales de Creatividad
- Técnicas Grupales de Decisión
- Cuestionarios y Encuestas
- Observaciones
- Prototipos
- Benchmarking
- Diagramas de Contexto
- Análisis de Documentos
- Recopilar Requisitos Salidas
- Los Requisitos del Proyecto de Directriz
- Plantilla de Documento de Requisitos
- Plantilla de Matriz de Trazabilidad
- Ejemplo de Matriz de Trazabilidad
- Resumen

Alcance del Proyecto
- Introducción
- Alcance del Proyecto
- El Proyecto Scope Statement
- El Proceso de Definir el Ámbito
- Definir Ámbito Insumos
- Definir Alcance Herramientas y Técnica
- Análisis de Producto
- Generación de Alternativas
- Definir Alcance Salidas
- Desarrollar un Proyecto de Alcance
- Plantilla del Alcance del Proyecto
- Ejemplo del Alcance del Proyecto
- Resumen

Qué es una EDT
- Introducción
- Qué es un WBS
- Crear una WBS
- Cuentas de Control
- Valores de Control
- Proceso de Creación de WBS
- Crear Entradas de WBS
- Crear Herramientas y Técnicas de WBS
- Descomposición
- Crear Salidas WBS
- Alcance Baseline
- Directrices Para Crear una WBS
- Resumen